



УДК 339.3

УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ СТАНОМ ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ

*О. Г. Лабута, студентка факультету економіки та менеджменту,
Науковий керівник – В.П. Стадник, асистент кафедри менеджменту
ВП НУБіП України «Ніжинський агротехнічний інститут»*

В статті обґрунтована важливість управління фінансовим станом підприємства, задачі та цілі управління фінансовим станом, залежність фінансового стану підприємства від комерційної та виробничої діяльності.

Ключові слова: *фінансовий менеджмент, фінансовий стан підприємства, фінансовий потенціал, управління фінансовою діяльністю підприємства, алгоритм формування управлінського рішення, фінансова діяльність.*

Постановка проблеми. В сучасних умовах господарювання всі підприємства України функціонують у економічних умовах, які постійно змінюються. Проте не лише вплив факторів зовнішнього середовища негативно впливає на діяльність підприємств, а й відсутність забезпечення відповідного рівня фінансової стійкості. Управління фінансовою стійкістю є одним із основних елементів фінансового менеджменту на підприємстві, необхідною передумовою стабільного розвитку підприємства. Тому саме зараз, у час підвищення процесів глобалізації в економіці, забезпечення фінансової стійкості та управління нею є одним із пріоритетних завдань.

Аналіз останніх досліджень. Питання дослідження фінансового стану підприємства висвітлено у працях як вітчизняних, так і зарубіжних вчених, серед яких слід виділити В. Г. Белоліпецького, І. О. Бланка, О. Н. Волкову, Г. П. Герасименка, В. В. Ковальова, Е. А. Маркар'яна, А. М. Поддєрьогіна, В. М. Родіонову, Г. В. Савицьку, П. С. Смоленюка, М. А. Федотову, А. В. Чупіса та інших. Як правило, автори розглядають питання аналізу та оцінки фінансового стану підприємства, які виступають результатом його діяльності та є підґрунтям щодо ефективного його розвитку.

Мета дослідження. Вивчення теоретичних основ і економічної сутності фінансового стану підприємства, узагальнення та вдосконалення методологічних підходів і принципів управління фінансовим станом підприємств.

Виклад основного матеріалу. У ринкових умовах заставою виживання та основою стабільного стану підприємства служить його фінансовий стан. Він відображає такий стан фінансових ресурсів, при якому підприємство, вільно маневруючи грошовими коштами, здатне шляхом ефективного їх використання забезпечити безперебійний процес виробництва та реалізації продукції, а також по його розширенню та оновленню.

Фінансовий стан - найважливіша характеристика економічної діяльності підприємства. Фінансовий стан у значній мірі визначає конкурентоспроможність підприємства, його потенціал у діловому співробітництві, оцінює, у якій мірі гарантовані економічні інтереси самого підприємства та його партнерів по фінансовим та іншим економічним відносинам. Конкурентоспроможність підприємству може забезпечити тільки правильне управління рухом фінансових ресурсів та капіталу, що знаходяться в розпорядженні. Таким чином, ми бачимо, яку значущість має оцінка та управління фінансовим станом підприємства, і що дана проблема є найбільш актуальною в Україні.

СЕКЦІЯ 2

«Інновації в економіці та менеджменті: аналіз проблем і стратегія розвитку»



Успішне фінансове управління, спрямоване на виживання підприємства в умовах конкурентної боротьби, запобігання банкрутства і великих фінансових невдач, лідерства в боротьбі з конкурентами, прийнятні темпи зростання економічного потенціалу фірми, зростання обсягів виробництва та реалізації, максимізація прибутку, мінімізація витрат, забезпечення рентабельної роботи фірми - і є мета фінансового менеджменту.

Фінансовий стан підприємства - це здатність підприємства фінансувати свою діяльність. Він характеризується забезпеченістю фінансовими ресурсами, необхідними для нормального функціонування підприємства, потребою в їхньому розміщенні та ефективністю використання, фінансовими взаємовідносинами з іншими юридичними особами, платоспроможністю і фінансовою стійкістю [1; с. 497].

Однією із складових економічного потенціалу є його фінансовий стан (потенціал). Щодо фінансової сторони діяльності суб'єкта господарювання необхідно вирішувати два основних завдання:

- підтримання здатності відповідати за поточними фінансовими зобов'язаннями - характеристика фінансового стану підприємства з позиції короткострокової перспективи;
- забезпечення довгострокового фінансування в бажаних обсягах і здатності підтримувати існуючу або бажану структуру капіталу - оцінка фінансового стану підприємства з позиції довгострокової перспективи [4; с. 138].

Метою управління фінансовим станом є забезпечення підприємства необхідними фінансовими ресурсами та підвищення ефективності його фінансової діяльності.

Управління фінансовим станом підприємства переслідує кілька цілей:

- визначення фінансового положення;
- виявлення змін у фінансовому стані в просторово-часовому розрізі;
- виявлення основних чинників, що викликають зміни у фінансовому стані;
- прогноз основних тенденцій фінансового стану.

В умовах ринкового середовища фінансова діяльність кожного підприємства спрямована на забезпечення безперервного здійснення товарно-грошових операцій, пов'язаних з виробничою та комерційною діяльністю. В процесі виробничої, збутової та фінансової діяльності виникає безперервний процес кругообігу капіталу, змінюється структура коштів підприємства та джерел їх формування, наявність і необхідність у фінансових ресурсах.

Фінансовий стан підприємства залежить від результатів його виробничої, комерційної та фінансової діяльності. Якщо виробничий та фінансовий плани успішно виконуються, то це позитивно впливає на фінансовий стан підприємства. І навпаки, в результаті недовиконання плану за виробництва та реалізації продукції відбувається підвищення її собівартості, зменшення виручки і суми прибутку і, як наслідок, - погіршення фінансового стану підприємства і його платоспроможності.

Управління фінансовою діяльністю є одним з ключових елементів всієї системи сучасного управління підприємством [5; с. 156].

Управління фінансовою діяльністю підприємства - це вид професійної діяльності, направленої на управління фінансово-господарським функціонуванням підприємства.

Алгоритм формування управлінського рішення щодо фінансового стану підприємства включає наступні етапи: збір необхідної інформації; обробку інформації; розрахунок показників зміни статей фінансових звітів; розрахунок фінансових коефіцієнтів за основними аспектами фінансової діяльності або проміжних фінансових агрегатах; порівняльний аналіз значень фінансових коефіцієнтів з нормативами; аналіз змін фінансових коефіцієнтів; підготовку висновку про фінансовий стан компанії на основі інтерпретації оброблених даних.



**Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції
«Сучасні тенденції соціально-економічного розвитку агропромислового
виробництва України в контексті інтеграції у світову економіку»**

Предметом управління фінансовим станом підприємства є регулювання фінансових потоків. Суб'єктом управління фінансовим станом підприємств є керівний та фінансовий апарат системи органів управління на підприємстві.

У практичному плані управління фінансовим станом підприємства - це сукупність форм і методів цілеспрямованого впливу суб'єктів управління на формування і використання фінансових ресурсів.

Задачами управління фінансовим станом підприємства є управління основними економічними факторами, що безпосередньо впливають на фінансовий стан підприємства, оскільки фінансовий стан підприємства - це система формування і розподілу активів підприємства, яка забезпечує досягнення мети його діяльності і характеризує фінансово-матеріальний потенціал в даний момент його розвитку, а також оцінюється за допомогою системи показників економічного стану з використанням сучасних методів і методик.

Висновки. Отже, управління фінансовим станом як одна з основних підсистем процесу управління підприємством набуває ключової ролі в умовах ринкової економіки. Управління фінансовим станом відображає вид професійної діяльності, направленої на управління фінансово-господарським функціонуванням підприємства та є одним з ключових елементів всієї системи сучасного управління підприємством.

Список використаних джерел

1. Іванілов О. С. Економіка підприємства : підруч. [для студ. вищ. навч. закл.] / О. С. Іванілов - К. : Центр учбової літератури, 2009. - 728 с.
2. Кузьменко Л. В. Фінансовий менеджмент : Навчальний посібник / Л. В. Кузьменко, В. В. Кузьмін, В. М. Шаповалова. - К. : Кондор, 2009 - 256 с.
3. Мошенський С. З. Економічний аналіз : Підручник для студентів економічних спеціальностей вищих навчальних закладів / З. С. Мошенський, О. В. Олійник // За ред. д. е. н., проф., Заслуженого діяча науки і техніки України Ф. Ф. Бутинця. - 2-ге вид., доп. і перероб. - Житомир : ПП «Рута», 2007. - 704 с.
4. Обущак Т. А. Сутність фінансового стану підприємства / Т. А. Обущак // Актуальні проблеми економіки. - 2007. - № 9. - С. 92-98.
5. Щокін Г. В. Менеджмент : Навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / За ред. Г. В. Щокіна, М. Ф. Головатого, О. В. Антонюка, В. П. Сладкевича. - К. : МАУП, 2007. - 816 с.

**УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМ СОСТОЯНИЕМ ПРЕДПРИЯТИЯ В
СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

*А. Г. Лабута , студентка факультета экономики и менеджмента ,
Научный руководитель - В.П. Стадник , ассистент кафедры менеджмента
ОП НУБиП Украины « Нежинский агротехнический институт»*

В статье обоснована важность управления финансовым состоянием предприятия, задачи и цели управления финансовым состоянием, зависимость финансового состояния предприятия от коммерческой и производственной деятельности.

Ключевые слова: *финансовый менеджмент, финансовое состояние предприятия, финансовый потенциал, управление финансовой деятельностью предприятия, алгоритм формирования управленческого решения, финансовая деятельность.*



**MANAGEMENT OF FINANCIAL PERFORMANCE IN THE CURRENT
CONDITIONS**

*Olena G. Labuta, a student of the Faculty of Economics and Management,
Supervisor – Viktoriya P. Stadnyk, assistant of chair of management
SS of NULES of Ukraine «Nizhyn Agrotechnical Institute»*

The article proves The importance of the financial enterprise management, goals and objectives for the management of financial position, the dependence of the financial condition of the company from the commercial and production activity.

Key words: financial management, financial condition of the enterprise, financial capacity, financial management of enterprise, the algorithm of formation of the managerial decisions, financial activities.