



УДК 658.15

**ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ НА
ПРЕДПРИЯТИЯХ САХАРНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

*Курляндчик А.А., ст. преподаватель УО «Белорусская государственная
сельскохозяйственная академия»*

В статье обосновывается значимость сахарной промышленности для экономики Республики Беларусь, также раскрывается важность управления финансовыми потоками для предприятий сахарной промышленности. Особое внимание уделено процессу формирования политики управления финансовыми потоками и раскрытию основных этапов ее проведения.

Сахарная промышленность, стратегическое управление, финансовые потоки, финансы предприятий.

Важной «точкой роста» экономики Беларуси можно признать пищевую промышленность. В странах с переходной экономикой Восточной Европы и России она является одной из наиболее динамично развивающихся отраслей. Пищевая промышленность относится к отраслям с коротким циклом воспроизводства, что делает ее привлекательной для внешних и внутренних инвестиций. Одной из ведущих отраслей пищевой промышленности является сахарная, которая обеспечивает промышленную переработку сельскохозяйственного сырья и выпуск постоянно потребляемого в больших объемах продукта.

Роль сахарной промышленности в экономике Республики Беларусь весьма велика, поскольку сахар является не только продуктом потребления населения, но и сырьем для производства других продуктов. Около половины потребления сахара в стране приходится на использование его в составе продукции пищевой промышленности. От эффективности ее развития во многом зависит ситуация в различных секторах экономики. Важнейшими задачами в связи с этим являются сохранение устойчивого финансового положения предприятий отрасли, рациональное управление основным и оборотным капиталом, разработка и реализация эффективной инвестиционной политики, повышение рентабельности производства. Все эти вопросы имеют финансовую основу, следовательно, правомерно утверждать, что их решение находится в сфере финансов.

В условиях рыночной экономики большая роль принадлежит управлению формированием финансовых потоков организации. Эффективным инструментом долгосрочного управления финансовыми потоками организации, подчиненного реализации целей общего ее развития в условиях макроэкономических изменений, конъюнктуры финансового и товарного рынков и связанной с этим неопределенностью результатов хозяйственной деятельности является политика управления финансовыми потоками.

Значимость формирования политики управления финансовыми потоками для предприятий сахарной промышленности определяется рядом условий:

– интенсивность изменения факторов внешней экономической среды. В современных условиях экономики отсутствие политики управления финансовыми потоками может привести к тому, что управленческие решения отдельных подразделений организации в данной сфере будут носить разнонаправленный характер, приводить к снижению эффективности деятельности организации в целом;

СЕКЦІЯ 2

«Удосконалення процесів менеджменту, обліку та аудиту на підприємствах: світовий та вітчизняний досвід»



– переход к новой стадии функционирования организации. Каждой стадии соответствуют характерные ей объемы финансовых потоков, их виды и направления, особенности формирования и распределения и поэтому политика управления финансовыми потоками позволяет адаптировать денежный оборот организации к предстоящим изменениям его экономического развития;

– изменение целей текущей деятельности организации, связанное с новыми коммерческими возможностями. Разработка и реализация таких целей требует изменения производственного ассортимента, внедрения новых производственных технологий, освоение новых рынков сбыта и т. д.

Процесс формирования политики управления финансовыми потоками предприятий сахарной промышленности должен осуществляться по следующим этапам.

На первом этапе должна обеспечиваться координация функций и задач бухгалтерии и службы финансового менеджмента сахарного завода по созданию необходимой информационной базы.

На следующем этапе должен осуществляться анализ тенденций развития финансовых потоков предприятия в предыдущем периоде. Основной целью такого анализа является определение уровня достаточности формирования финансовых ресурсов, эффективности их использования. Результаты анализа используются для выявления резервов оптимизации финансовых потоков сахарного завода и их планирования на предстоящий период.

Далее необходимо провести исследование и прогнозирование факторов, влияющих на формирование финансовых потоков предприятия. Данное исследование предусматривает рассмотрение внешних и внутренних условий формирования финансовых потоков сахарного завода и возможного их изменения в предстоящем периоде.

К внешним факторам можно отнести:

– конъюнктуру товарного и финансового рынков. Изменение конъюнктуры товарного рынка определяет основные составляющие положительного денежного потока - это поступление денежных средств от реализации продукции. Конъюнктура фондового рынка определяет возможность эффективного использования временно свободных финансовых ресурсов;

– систему налогообложения. Значительную часть отрицательного денежного потока предприятия составляют налоговые платежи. Поэтому любые изменения в налоговой системе влекут соответствующие изменения в объеме и характере отрицательного денежного потока сахарного завода;

– осуществление расчетных операций предприятия. Особую роль при формировании финансовых потоков играет характер расчетных операций. При расчете наличными деньгами происходит ускорение этих потоков, а при безналичных расчетах эти потоки замедляются;

– доступность кредита. Такая доступность во многом зависит от конъюнктуры кредитного рынка, при которой растет или снижается объем предложения на разные виды кредитов.

К внутренним факторам, влияющим на формирование финансовых потоков сахарного завода, можно отнести:

– периоды развития предприятия. На разных этапах этого развития формируются разные виды и объемы финансовых потоков;

– продолжительность операционного цикла. Чем короче данный цикл, тем больше оборотов могут совершить денежные средства. Увеличение объемов финансовых потоков при ускорении операционного цикла снижает размер потребности в финансовых средствах;

– сезонность производства продукции. Этот фактор оказывает существенное влияние на формирование финансовых потоков сахарного завода во времени, определяя ликвидность этих потоков в разрезе отдельных временных интервалов. Кроме того, сезонность производства необходимо учитывать при управлении свободными остатками финансовых средств;



**Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції
професорсько-викладацького складу, науковців, аспірантів і студентів
«Роль інститутів освіти та науки у формуванні інноваційної культури суспільства»**

– амортизационную политику предприятия. Выбранные методы амортизации создают различную интенсивность амортизационных потоков, которые, являясь самостоятельным элементом цены продукции, оказывают существенное влияние на объем положительного денежного потока сахарного завода.

Данные факторы позволяют оценить внешние возможности и внутренний потенциал формирования финансовых потоков на предприятиях сахарной промышленности.

На четвертом этапе необходимо формирование системы параметров организации финансовых потоков. Эта система параметров представляет собой желаемые показатели денежного оборота предприятия, которые позволяют направлять формирование и распределение финансовых ресурсов в долгосрочной перспективе и оценивать эффективность этого процесса. Данная система должна охватывать показатели оптимизации объема формирования финансовых ресурсов и структуры источников их привлечения, стоимости денежного капитала, скорости денежного оборота и т.д.

Следующий этап формирования политики управления финансовыми потоками характеризуется необходимостью обоснования управленческих подходов к выбору источников формирования финансовых ресурсов сахарного завода. Эти решения должны обеспечивать формирование финансовых ресурсов в оптимальном объеме, финансовую устойчивость предприятия в процессе его развития, а также минимизацию стоимости привлечения денежного капитала.

Затем необходимо обосновать управленческие подходы к оптимизации распределения финансовых ресурсов по основным направлениям их расходования. На данном этапе в наибольшей степени обеспечивается реализация главной цели этого управления - максимизация благосостояния собственников и роста рыночной стоимости организации. В процессе оптимизации распределения финансовых ресурсов основной задачей является обеспечение эффективного развития текущей деятельности. Инвестиционная и финансовая деятельность осуществляется предприятием лишь для обеспечения развития основной деятельности. Поэтому, необходимо обеспечить сбалансированность формирования отдельных видов финансовых потоков во времени. Данный этап направлен на обеспечение постоянной платежеспособности сахарного завода на всех периодах его развития.

Одним из основных моментов формирования политики является осуществление эффективного контроля финансовых потоков сахарного завода. Объектом такого контроля является выполнение плановых заданий по формированию и расходованию финансовых ресурсов, равномерность распределения финансовых потоков во времени, ликвидность финансовых потоков.

Заключительным этапом формирования политики управления финансовыми потоками предприятия является оценка результативности данной политики. Такая оценка должна проводиться по системе экономических и внеэкономических показателей, устанавливаемых сахарным заводом и осуществляться по определенным параметрам. Прежде всего, должна быть согласованность политики управления финансовыми потоками предприятия с общей стратегией его развития, а также согласованность этой политики с предполагаемыми изменениями внешней экономической среды. В процессе такой оценки выявляется, насколько сформированная политика соответствует стратегическим целям предприятия и прогнозируемому развитию экономики страны.

Следующим важным моментом оценки результативности является согласованность политики управления финансовыми потоками сахарного завода с его внутренним потенциалом. Такая оценка позволяет определять, насколько объемы и формы финансовых потоков взаимосвязаны с возможностями формирования финансовых ресурсов, квалификацией финансовых работников, организационной структурой управления деятельностью предприятия.

СЕКЦІЯ 2

«Удосконалення процесів менеджменту, обліку та аудиту на підприємствах: світовий та вітчизняний досвід»



Также важно учитывать реализуемость политики управления финансовыми потоками. В процессе такой оценки необходимо рассмотреть возможности предприятия при формировании оптимального объема финансовых ресурсов из всех источников, а также технические и организационные возможности сахарного завода при реализации данной политики.

Деятельность предприятий сахарной промышленности сопряжена с различного рода рисками. Поэтому необходимо выявить приемлемость уровня рисков, связанных с реализацией политики управления финансовыми потоками. В ходе этой оценки важно определить, насколько уровень прогнозируемых рисков обеспечивает достаточное финансовое равновесие в процессе развития сахарного завода.

Заключительным параметром оценки результативности сформированной политики является ее экономическая эффективность. Такая оценка проводится на основе прогнозных расчетов системы целевых ее параметров, сопоставленных с базовым их уровнем.

Если сформированная политика управления финансовыми потоками имеет положительные результаты оценки, то она принимается сахарным заводом к реализации.

Таким образом, формирование политики управления финансовыми потоками на предприятиях сахарной промышленности в современных условиях основывается на методологических подходах концепции стратегического управления. Данная концепция управления отражает стратегическую позицию предприятий сахарной промышленности, включая и позицию формирования их финансовых потоков, механизм взаимоотношения субъекта и объекта управления и формах адаптации к изменяющимся условиям внешней среды.

В статье обосновывается значимость сахарной промышленности для экономики Республики Беларусь, также раскрывается важность управления финансовыми потоками для предприятий сахарной промышленности. Особое внимание уделено процессу формирования политики управления финансовыми потоками и раскрытию основных этапов ее проведения.

Сахарная промышленность, стратегическое управление, финансовые потоки, финансы предприятий.

In article the importance of sugar industry for economy of Byelorussia is proved, importance of management of financial streams for the sugar industry enterprises also reveals. The special attention is given process of formation of a policy of management by financial streams and disclosing of the basic stages of its carrying out.

Sugar industry, strategic management, financial streams, finance of the enterprises.