

Стінковий Ігор
студент
Тодоренко Юлія
студентка
Іванько Анатолій
к.е.н., доцент
ВП НУБіП України «Ніжинський агротехнічний інститут»
м. Ніжин

ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТОМ В УМОВАХ ВИСОКОГО РІВНЯ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ

Головна задача сучасної науки управління проектами полягає в підвищенні ефективності виконання проектів, тобто досягненні поставлених задач із використанням мінімальної кількості ресурсів. За останнє століття були розроблені численні стандарти з управління проектами, що мали систематизувати найкращі практики проектного менеджменту та забезпечити абсолютно керований процес управління проектами, що має чітко відповідати їхнім допущенням та обмеженням.

Проте у світовій практиці вже стали нормою приклади завершення масштабних комплексних проектів зі значеннями відхилення запланованих показників більше ніж на 50%, що вказує на вкрай низьку ефективність процесу їхнього виконання [1].

Ефективність інвестиційного проекту – це категорія, що відображає відповідність проекту цілям та інтересам його учасників [2]. Проте інтереси його учасників можуть суттєво відрізнятися, відповідно кожний окремий фактор впливу в процесі виконання проекту може призводити до цілком різних результатів для його окремих учасників, чим і зумовлена суб'єктивність оцінки ефективності. Ця особливість робить процес оцінки ефективності багатфакторною та складною задачею.

З метою отримання якомога більш об'єктивних результатів, подана робота присвячена питанню ефективності процесу виконання проекту лише зі сторони команди управління проектом (КУП). Особливість виконання проектних дій КУП визначена методологією проектного менеджменту, яку вона вибирає при початку роботи над проектом.

Методологія проектного менеджменту описує різні елементи, такі як інструменти та методи управління, стратегія виконання проекту, опис життєвого циклу проекту (ЖЦП), статут, процедури управління та ін. Проте з метою дотримання стандартизованого підходу управління при виконанні кожного окремого проекту вищенаведені елементи об'єднані в систему управління проектом (СУП).

СУП виступає інтегруючим елементом у методології проектного менеджменту та є потужним засобом стандартизованого управління проектами. Саме специфіка конфігурації СУП визначає взаємодію учасників КУП щодо досягнення цілей проекту. Очевидно, що ефективність процесу виконання проекту зі сторони КУП залежить від ефективності застосування СУП.

Міжнародна науково-практична конференція «Виклики соціально-орієнтованої економіки в євроінтеграційних умовах»

У сучасних умовах високого рівня невизначеності середовища виконання проектів ефективність застосування будь-якої СУП, характеристики котрої були визначені на початку проекту, з часом під дією факторів впливу буде знижуватись.

Цей факт передбачає застосування методів і моделей, що дадуть змогу вчасно виявити зниження ефективності застосування СУП, визначити внутрішні та зовнішні причини, що призвели до цього, та дадуть можливість розробити нову конфігурацію СУП, що буде ефективною при нових значеннях показників факторів впливу [3].

Ефективність виконання проекту не є сталою величиною. Контроль значення цієї величини та здійснення заходів щодо підвищення ефективності виконання проекту є однією з ключових задач при його виконанні. Комплексна задача контролю та підвищення ефективності виконання проектів спричинила необхідність розробки зручного, економного та системного способу підвищення ефективності виконання проектів, що передбачає попередню коректну оцінку прогресу виконання проектів.

Тобто питання підвищення ефективності виконання проектів з високим рівнем невизначеності потребує детального аналізу складових СУП, оскільки тільки за умови врахування їх взаємозв'язків можливо коректно впроваджувати зміни у їхньому складі [4], визначати передумови, що призвели до відхилень та розроблювати послідовності дій, які дозволять підвищити ефективність їхнього виконання.

Послідовність стадій процесу підвищення ефективності застосування СУП має традиційний характер, проте зазначені результати процесу потребують застосування складної структури поєднання методів та інструментів, що повинні гарантувати достовірність отриманих результатів при виконанні процесу.

Таким чином, застосування новітніх методів і моделей підвищення ефективності застосування СУП є єдиним шляхом досягнення задач КУП в умовах високого рівня невизначеності, що робить дослідження з розробки підходів підвищення ефективності виконання проектів однією з пріоритетних задач сучасного проектного менеджменту.

Список використаних джерел

1. Креативные технологии управления проектами и программами / [Бушуев С. Д. и др.] ; под ред. Бушуева С.Д. ; Укр. асоц. упр. проектами. — К. : Саммит-Книга, 2010. — 763 с.

2. Управление инвестиционно-строительными проектами: международный подход : Руководство / [И.И.Мазур, В.Д.Шапиро, С.П.Ансов и др.] ; Под ред. И.И. Мазура, В.Д. Шапиро. — М. : Авваллон, [2004]. — 589 с.

3. Управління проектами: Підручник / За заг. ред. Л. В. Ноздріної. — К.:Центр учбової літератури, 2010. — 432 с.

4. Фливбьорг, Бент. Мегапроекты: история недостроев, перерасходов и прочих рисков строительства / Бент Фливбьорг, Нильс Брузелиус, Вернер Ротенгаттер; [Пер. с англ. А.А. Исаева]. — М. : Вершина, 2005. — с. 207-219.