



Всеукраїнська молодіжна науково-практична
конференція
**«Роль молоді у відбудові післявоєнної України:
визначаємося зі шляхами розвитку»**



Кот Тетяна,
студентка 2 курсу, спеціальність «Менеджмент»
Науковий керівник: Дворник Інна,
кандидат економічних наук, доцент
ВП НУБіП України «Ніжинський агротехнічний інститут»

БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ В УМОВАХ ВІДБУДОВИ ПІСЛЯВОЄННОЇ УКРАЇНИ

Досвід зарубіжних і вітчизняних підприємств свідчить, що в ринкових умовах стабільного успіху в бізнесі неможливо досягнути не здійснюючи бізнес-планування. Воно є важливою умовою функціонування підприємств, їх економічного росту та розвитку.

Нині більшість підприємств АПК не мають офіційно прийнятих планів і у них відсутній механізм планування: система норм і нормативів, технології планового процесу, організаційні структури планування тощо. Однією з основних причин цього є військовий стан на території України. Враховуючи реалії воєнного часу, плани відновлення економіки країни потребуватимуть перегляду. Бізнесу в умовах війни доводиться постійно балансувати між підтримкою обороноздатності й економічної стійкості країни.

Бізнес-планування – це процес розроблення і детального обґрунтування реалізації підприємницької ідеї, який включає аналіз ринкових, виробничих, організаційних і фінансових аспектів передбачуваного бізнесу та визначення найкращих способів досягнення наперед встановлених цілей.

Післявоєнна відбудова України потребуватиме величезних ресурсів, вмілого організаційного підходу і наполегливих зусиль. Практична їх реалізація, наприклад, модернізація обладнання або повна зміна технологічних процесів.

Для багатьох донорів дуже важливі механізми звітності й прозорості під час реалізації проєктів відбудови. Вони готові вкладатися тільки у ті фонди та структури, які витрачатимуть кошти за відкритими й зрозумілими їм процедурами. Одним з інструментів відновлення країни уряд розглядає залучення коштів міжнародних донорів через траст-фонди. Це дозволить кожному донору підтримувати конкретні проєкти та бачити результати своєї допомоги.

Щоб співпраця з міжнародними партнерами у питаннях відновлення була ефективною, необхідно усунути непорозуміння, які можуть виникати між донором і реципієнтом. Аби не виникало моментів недовіри, процедури відновлення мають дозволяти донорам самостійно обирати інструменти фінансування та проєкти, які підтримувати.



Всеукраїнська молодіжна науково-практична
конференція
**«Роль молоді у відбудові післявоєнної України:
визначаємося зі шляхами розвитку»**



Для ефективної і швидкої відбудови країни дуже важлива проста та зрозуміла процедура державних закупівель. Вона необхідна, зокрема, й для своєчасного забезпечення потреб армії та спрощення бюрократичних процедур, коли органам влади необхідно оперативно відновити той чи інший зруйнований об'єкт.

Безліч бізнесів понесли великі збитки, особливо на початку великої війни. Звісно, є підприємці, які втратили все, – через жорстокі руйнування та окупацію частини наших територій. Але в цілому бізнес намагався вижити та продовжити роботу, попри всі старання рашистів зруйнувати нашу економіку – як бойовими діями, так і енергетичною кризою.

Вкрай важливо завчасно фіксувати кожне руйнування, яке російські окупанти наносять об'єктам нерухомості. Реєстр знищеного майна необхідний для зберігання інформації про руйнування нерухомості, яка надалі буде використовуватися в судах щодо компенсації збитків.

Окрім падіння доходів підприємці страждають від атак на енергетичні об'єкти. Серед інших викликів - перебої зі зв'язком та інтернетом. У післявоєнній відбудові, під час відновлення економіки вітчизняний бізнес стикається з недостатністю знань, експертизи та технологій, дефіцитом кадрів, складністю отримання фінансування для відновлення, а також адаптацією до нових умов. Крім цього, проблемами для підприємців є зростання конкуренції, відсутність платоспроможних клієнтів, обмежений доступ до дешевих фінансових ресурсів.

Таким чином, при плануванні своєї діяльності бізнес повинен зважати на вказані проблеми (виклики), попереджати їх і вчасно реагувати.

Список використаних джерел:

1. Богдан Тетяна. План відновлення України: сильні та слабкі сторони. URL: https://lb.ua/blog/tetiana_bohdan/526637_plan_vidnovlennya_ukraini_silni.html (дата звернення: 28.05.2023)
2. Дворник І.В. Економічна безпека сільськогосподарських підприємств. *Східноєвропейський національний університет імені Лесі Українки*. 2019. С. 459-462
3. Тарасюк Г.М., Шваб Л.І. Навчальний посібник. Київ: «Каравела», 2003. 432 с.
4. Час для роботи: як відновлювався та адаптувався український бізнес за рік війни. URL: <https://www.unian.ua/economics/finance/chas-dlya-roboti-yak-vidnovlyuvavsya-ta-adaptuvavsya-ukrajinskiy-biznes-za-rik-viyni-12154170.html> (дата звернення: 28.05.2023)