

Напряв 3
«Обліково-аналітичне забезпечення суб'єктів господарювання
в умовах сталого розвитку»

Отже, податкова оптимізація – складний, відповідальний процес, який несе численні ризики. Важливо розуміти, що даний процес не є статичним та швидким. Питання оптимізації оподаткування має бути стратегічним, як на державному рівні, так і на рівні підприємств. Оптимальне податкове навантаження має відповідати системі, при якій поєднуються необхідний рівень наповнення бюджету та можливості й стимули для розвитку економіки. Зауважуємо на уникненні основних помилок при запровадженні оптимізаційних схем: пошук вічної та універсальної схеми, помилки в розрахунках, вибір за неповними/недостовірними даними, некоректне впровадження при незацікавленості персоналу, відсутність розуміння ризиків та інші [8].

Список використаних джерел

1. Податкові диспропорції та перекося. (дата звернення: 12.11.2022). *LB.ua*. URL: https://lb.ua/blog/kostiantyn_shvabii/505143_podatkovi_disproportsii_perekosi.html
2. Оптимізація і мінімізація податків. *Бухгалтерія.Аудит.Аутсорсинг*. URL: <https://www.buhslugi.com.ua/ua/informatsiya/informatsiya-dlya-yuridichnikh-osib/optimizatsiya-podatkovogo-navantazhennya-minimizatsiya-podatkov.html>
3. Новгородський А. 6 законних схем оптимізації, як менше платити податки в Україні!. *Правова Консультація*. URL: <https://www.pravoconsult.com.ua/6-zakonnih-shem-optimizatsiyi-yak-menshe-platiti-podatki-v-ukrayini/> (дата звернення: 12.11.2022).
4. Схеми оптимізації оподаткування та ризики їх застосування. *Ligazakon*. URL: https://biz.ligazakon.net/analytics/206934_skhemi-optimzats-opodatkuvannya-ta-riziki-kh-zastosuvannya
5. Кримінальний кодекс України : Кодекс України від 05.04.2001 р. № 2341-III : станом на 6 листоп. 2022 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2341-14#Text> (дата звернення: 12.11.2022).
6. Про внесення змін до Податкового кодексу України та інших законодавчих актів України щодо дії норм на період дії воєнного стану : Закон України від 15.03.2022 р. № 2120-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2120-20#Text> (дата звернення: 12.11.2022).
7. Про внесення змін до Податкового кодексу України та інших законів України щодо особливостей податкового адміністрування податків, зборів та єдиного внеску під час дії воєнного, надзвичайного стану: Закон України від 12.05.2022 р. № 2260-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2260-IX#Text>
8. Використання схем оптимізації. *Бухгалтерія.Аудит.Аутсорсинг*. URL: <https://www.buhslugi.com.ua/ua/informatsiya/informatsiya-dlya-yuridichnikh-osib/vikoristannya-skhem-optimizatsiji.html>

Сергієнко Анна

студентка 4 курсу спеціальності «Менеджмент»,

Дворник Інна

к.е.н., доцент

ВП НУБіП України «Ніжинський агротехнічний інститут»

УПРАВЛІННЯ КРИЗОВИМИ СИТУАЦІЯМИ ЯК ФАКТОР
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ АПК

У сучасних умовах господарювання, що характеризуються економічною та політичною нестабільністю, багато підприємств, у тому числі галузі сільського

Всеукраїнська науково-практична конференція
«Міжгалузеві наукові дослідження:
можливості та варіанти впровадження»

господарства, потерпають від погіршення результатів своєї діяльності. Вплив зовнішніх негативних чинників, до яких входять також ряд особливостей ведення бізнесу саме в аграрному секторі, підкріплюється низькою фінансовою стійкістю сільськогосподарських підприємств, дефіцитом ліквідних оборотних коштів, високим рівнем заборгованості, що виливається у сукупну збитковість їх економічної діяльності, а в підсумку веде до зниження платоспроможності і, навіть, банкрутства.

Більшість дослідників визначають основною причиною такого стану неспроможність наявних підходів внутрішньофірмового управління забезпечити ефективну реалізацію програми антикризового регулювання діяльності підприємства. Тобто наразі потребує вирішення питання забезпечення захисту господарської діяльності від впливу негативних факторів зовнішнього середовища, з одного боку, і неефективних управлінських рішень вищого менеджменту з іншого. Зважаючи на це, перед керівниками багатьох вітчизняних підприємств постає необхідність організації систематичної діагностики готовності підприємства до подолання потенційної кризи фінансового стану, задля уникнення банкрутства, а в разі настання банкрутства – до пошуку можливостей санації.

Сутність поняття кризи полягає у визначенні переломного моменту в межах господарської системи, що відображає накопичені протиріччя, які виникають унаслідок переважно негативного впливу зовнішніх і внутрішніх факторів, що становлять загрозу ефективній діяльності підприємства. Початковим кроком для подолання кризи є встановлення її виду і першоджерел. Існує багато характеристик для класифікації криз, проте, основна стосується їх поділу за сферами діяльності підприємства: організаційні, кризи збуту, виробничо-технологічні, кризи управління персоналом, і найпоширеніший вид – фінансові.

З метою забезпечення стійкого положення підприємства на ринку, що враховує передбачення, розпізнавання та вирішення проблем, пов'язаних із впливом зовнішніх і внутрішніх чинників, у рамках господарської системи повинна реалізовуватися програма антикризового управління. Така програма передбачає застосування відповідної методики антикризового управління, орієнтованої на коротко- і довгострокову перспективу подолання криз та їх наслідків. Одним із найпоширеніших стратегічних методів антикризового управління є реструктуризація, тобто реалізація комплексу заходів, спрямованих на зміну структури системи або окремих її елементів, з метою покращення їх функціонування.

Проте кожен захід має передбачати початкову антикризову діагностику підприємства. Основу цієї діагностики становить розрахунок показників ліквідності, що відображають здатність та швидкість підприємства погашати свої зобов'язання, показників платоспроможності, що відображають наявність у підприємства найбільш ліквідних активів (грошових коштів та їх еквівалентів)

Напрям 3
«Обліково-аналітичне забезпечення суб'єктів господарювання
в умовах сталого розвитку»

для своєчасного погашення боргових зобов'язань, коефіцієнта Бівера, що дозволяє визначити наскільки рівень фінансового стану підприємства відповідає задовільному, а також використання економетричної моделі Р. Ліса для проведення аналізу схильності підприємства до банкрутства.

Щодо шляхів удосконалення механізму антикризового управління, то вони мають будуватися з огляду на специфіку аграрної сфери, адже сільське господарство апріорі не може функціонувати ізольовано від зовнішнього середовища, як мінімум, через тісний взаємозв'язок із природно-кліматичними умовами.

Таким чином, основними шляхами вдосконалення антикризового управління підприємств агропромислового комплексу можуть бути: планування варіативних шляхів розвитку підприємства з урахуванням зовнішніх і внутрішніх чинників, оптимізація збутової діяльності, проведення комплексної діагностики усіх виробничих процесів і формування ефективної інформаційної підсистеми з метою оперативного реагування на можливі зміни.

Отож, ефективне врегулювання кризи – тривалий, систематичний і регламентований процес. Він направлений на визначення вразливих місць підприємства, запобігання повторенню подібних ситуацій у майбутньому і планування варіативних реакцій на вірогідні кризові ситуації, організацію ефективного обміну інформацією до і після кризи, перевірку й оцінку реального положення справ і в разі необхідності проведення оздоровчих заходів. У багатьох випадках кризи передують деякі попереджувальні сигнали, які повинні бути помічені. Однак це буває не завжди, що зайвий раз підтверджує необхідність попередньої підготовки до можливої кризи і планування антикризових заходів заздалегідь.

Список використаних джерел

1. Багорка М. О., Писаренко В. В., Кадирус І. Г., Юрченко Н. І. Антикризовий маркетинг: навч. посіб. Дніпро : Пороги, 2021. 340 с.
2. Олешко А. А. Концептуальні засади антикризового регулювання національної економіки. *Економіка та держава*. 2012. № 9. С. 4-7.
3. Шабатура Т.С. Зміцнення фінансової складової економічної безпеки підприємства . *Облік і фінанси*. 2013. №1. С. 99-105.

Сердюк Владислава

студентка 4 курсу спеціальності “Менеджмент”

Дворник Інна

к.е.н., доцент

ВП НУБіП України “Ніжинський агротехнічний інститут”

АНАЛІЗ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ
АГРОПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА

Сучасні економічно-ринкові умови ведення підприємницької діяльності характеризуються підвищеними динамічністю та невизначеністю внаслідок різноманітних локальних державних та глобальних світових кризових процесів.